

## 匈牙利图书馆的经费来源

苏品红

对于每一个国家的图书馆事业来说,经费永远是一道坎,跨过了这个坎的图书馆,其发展就有了最重要的保障。虽然图书馆在每个国家无一例外都是社会公益事业,政府会解决相应的经费问题,但几乎每个国家的图书馆都无法在经费上完全依靠政府。于是,各国图书馆都使出浑身解数,全力开拓经费来源,保证事业的发展。经济并不发达的东欧国家匈牙利的图书馆在这方面就有自己独特的方式。

2001年9月,我随文化部代表团访问匈牙利,对匈牙利图书馆进行考察,了解了匈牙利图书馆事业发展的概况,他们多渠道的资金筹集方式给我留下了很深的印象。这些渠道主要包括中央和地方政府的拨款、项目募捐、基金会资助和自筹经费等途径。

匈牙利的56个图书馆共分三大类:19个州图书馆、11个全国性专业图书馆、26个高校图书馆。这些图书馆均由民族文化遗产部的图书馆司管理。各馆一般下设若干分馆,甚至有若干级的分馆,如琼格拉德州图书馆有18个分馆,首都图书馆下设4个大区分馆,每个大区分馆下又设17个分馆,首都图书馆共有72个分馆。也就是说,匈牙利图书馆系统是在民族文化遗产部的统领下,由三大树状结构的多级图书馆构成,达到“每一个居民区都有图书馆或图书馆服务”的工作目的。

匈牙利比较重视图书馆工作,设立有相应的法规,通过立法确定了图书馆的责任和义务,比如,规定每个国民都有权得到信息,这就要求图书馆网要伸展到全国每一个角落。又如,1997年制定的《匈牙利全国资料制度》,实际上是一种资源共享的条文。该制度规定,任何一个国民可以得到任何一个图书馆的资料。要履行法律所赋予的责任和义务,实施这些制度,政府就要提供相应的条件,就要有相应的资金支持。因此,中央政府的拨款成为匈牙利图书馆资金来源之一。

作为中央政府对图书馆实施管理职能的民族文化遗产部,其职责除了统筹全国图书馆发展规划,负责全国信息网络的建设,协调各馆间交流与合作工作以外,就是管理及划拨中央政府的投资,组织对全国性项目募捐集资工作等。

中央政府的拨款主要用于基础设施的建设、特殊资料和技术设备的购买、全国总书目建设、国内馆际互借中邮寄复制资料的邮费以及馆舍建设费等等。在基础设施建设方面,1998年匈牙利制定了“国家基础建设纲要”,建立各地区直至乡镇的全国信息光缆网络成为纲要中规定的基础建设之一,图书馆则准备依靠这一基础建设发展图书馆联网。按计划,中央政府将投资8亿福林(1美元约合280福林),并采用募捐形式在全国筹集资金,打算在2005年建成全国信息光缆网络,

届时全国 300 个城市将通过光缆网络连在一起。现在已有 100 个城市建成了光缆网,各高校的光缆也已建成。

在资料购买方面,各馆所购的相对特殊的资料及相关工具书的费用均由中央政府拨款,而购买单位应履行的义务是将这些资料的编目数据提供给全国编目中心。匈牙利南部的琼格拉德州图书馆在去年购买的 14000 册件资料中,有 2500 册件资料的购置费由中央政府提供。一般来说,这部分资料都是价格较高的文献。

匈牙利图书馆自动化和图书资料数字化的工作也正在大力开展,各大图书馆(或称中心图书馆)在采、编、阅览等基础业务工作中已不同程度地实现了自动化,有些图书馆已开始利用计算机对阅览情况的统计数据来指导图书资料的采访工作。中央政府对这方面的工作也有较大力度的支持,在计算机设备及技术方面对各馆都有相应的资金投入。

匈牙利中央政府在东部城市德布勒森市投资建立了全国编目中心,全国各地用户可以通过该中心的目录找到所需资料。1997 年匈牙利有关图书馆的法规中就明确指出:每一个国民都有权得到信息,不分城市大小。也就是说,匈牙利的任何一个国民都可以复制匈牙利境内任何一个图书馆所提供的资料,这从法律上保证了资源共享的实现。而读者本人只需付复制成本费,复制资料的邮寄费由中央政府提供(每年约 2 亿福林),这又从经济上保障了资源共享的实现。因此,由于法律的保障和中央政府的资金支持,在全国基础信息网建成之前,匈牙利已基本实现国内资源共享的目标。

随着时代的发展,社会对图书馆的需求发生了很大改变,原有的馆舍已不能满足社会的需要,因此,匈牙利各图书也先后开始改扩建或重建馆舍。中央政府对这些基建项目也会给予一定支持。如 1995 年始建的巴奇-基什孔州图书馆新馆建设费就是中央政府、

地方政府和某基金会三者共同提供的。

正因为有了经民族文化遗产部下拨的中央政府的相应款项,该部才可能在更大程度、更广的范围指导和管理各图书馆,才可能做到全国图书馆一盘棋,统一规划,协调发展,共同进步,才可能很容易地实现全国资源共享。

但是,中央政府拨款只是图书馆经费中的一小部分,其余还要靠地方政府拨款、项目募捐、基金会支持等途径获得补充。

匈牙利国家法律明文规定,各地方政府有责任满足居民对文献信息的需求,每个州必须有图书馆,因此,地方政府必然要对图书馆提供经费支持。一般而言,州政府和州图书馆所在城市的市政府都会向图书馆拨款。所拨经费主要用于为当地居民服务,包括为满足当地居民需要采编的图书资料、购买的计算机等,还有用于馆舍建设的资金等等。而与州图书馆相对应的各专业图书馆和各高校图书馆则由相应专业单位和学校给予资金投入。

根据匈牙利的有关法律,企业的各种捐款可以抵消部分税款,同时,为了保证各项事业都得到发展,法律还规定同一个企业的捐款不能投入同一个行业。这样,就保证图书馆也能获得捐款。因此,项目募捐成为匈牙利图书馆最常见的一种资金筹集的途径,从民族文化遗产部对全国性大项目的募捐到各图书馆小项目的募捐已屡见不鲜。如上文提到的全国基础网络建设的募捐,计算机系统建设的募捐等等。

基金会对事业单位的经费支持在国外比较普遍,匈牙利也是如此,可以说这是匈牙利图书馆筹集资金的又一个较重要的途径。巴奇-基什孔州图书馆就是一个使用基金会的资金在图书馆内有效运转的极好例子。同时,基金会对其资金的管理也是严格的,该馆利用基金会的资金运转带来的收入绝不能用于发放职工奖金,只能用于图书馆事业的发

展。

匈牙利图书馆还各显其能,自筹资金,如办理读者登记或借书证、开展有偿服务、出版读物、举办活动、出租场地等,有效地缓解资金短缺的状况。比如,办理读者登记或借书证就是各图书馆的自筹资金主要途径之一。琼格拉德州图书馆办理一个借书证的费用为600福林/年,70岁以上的老人免费,退休人员和学生为100福林/年,此项收入每年约250万福林。首都图书馆的一个分馆登记费是800福林/年,16岁以下、70岁以上的读者免费,学生减半,此项登记费年收入约640万福林。巴奇-基什孔州图书馆通过办理读者

登记、开展有偿服务、举办活动、出租场地等工作每年可为该馆带来1500万福林的收入,据该馆馆长说,这部分资金能用来办不少事,解决不少问题。

此外,通过接受捐赠、交换资料等途径,增加经费收入或减少经费开支也是匈牙利图书馆筹集资金的渠道。如以图书馆、阅览室等命名为条件的捐书捐款就是匈牙利图书馆的经费来源之一,这从很多图书馆及阅览室的命名情况可见一斑。

(苏品红 副研究馆员 国家图书馆善本部副主任)

(上接第67页)

随着计算机技术的不断发展,我国多数图书馆已实现了计算机自动化信息管理。作为专业研究中心资料室,更应实现计算机的自动化管理。只有这样才能有效地保障专业资料室信息资料的前沿性与权威性,才能促进研究中心的研究成果的创新意义。

目前专业资料室在自动化建设方面与图书馆相比存在着一些具体问题,从而阻碍了其发展步伐。如在图书馆中,图书资料的自动化管理所涉及到的各式各样的计算机设备和相关电器设备,其安装和维护有技术支援部专门的技术人员负责。另外图书馆技术支援部门的技术人员还具有软件及数据库开发、培训能力咨询顾问能力等。而在专业资料室中,一般只有一至两名资料员,以上所述的自动化管理的条件是无法达到的,这就给专业资料室建设完备的自动化管理增加了困难,资料室即使安装了计算机,其发展步伐及

完备程度与图书馆的自动化也会有差距。

3、成立统一管理机构。为了减少专业资料室与图书馆在自动化管理方面的距离。笔者建议成立一个针对各研究中心资料室的管理机构,进行系统标准化管理。对各资料员的工作进行业务指导和监督,并对其定期进行培训,使之跟上自动化管理发展的步伐,使各资料室的建设与发展都有标准可依。这样,实现资源共享才成为可能,才能更充分发挥专业资料室的作用,发掘其潜力。

#### 参考文献

- 1 于铁丘.地方社科院图书馆的定位与发展问题.图书馆工作与研究,2000(5)
- 2 邓克武.21世纪图书馆发展之前瞻.图书馆工作与研究,2000(6)  
(何峰 中国政法大学诉讼法学研究中心)